



**Автономная некоммерческая организация  
дошкольного образования  
«Планета детства «Лада»**

---

**Итоговый отчет о результатах деятельности  
в 2023 году**

**I. Общая характеристика АНО ДО "Планета детства "Лада"**

Автономная некоммерческая организация дошкольного образования «Планета детства «Лада» осуществляет свою деятельность с 2005 года, уставного капитала не имеет.

Учредители:

АО «АВТОВАЗ»

Администрация г.о. Тольятти

Министерство образования и науки Самарской области (с 2022 года).

Высший орган управления АНО ДО "Планета детства "Лада" - Собрание учредителей.

В 2023г. деятельность АНО ДО "Планета детства "Лада" осуществлялась в соответствии с решениями и поручениями учредителей.

Единоличный исполнительный орган АНО ДО "Планета детства "Лада" – директор, назначенный Собранием учредителей, и действующий на основании Устава АНО ДО "Планета детства "Лада" и трудового договора.

АНО ДО "Планета детства "Лада" на отчетную дату (01.01.2024г.) имеет в своем составе структурные подразделения:

- 48 детских садов
- Аппарат управления.

Руководителями структурных подразделений – детских садов являются заведующие детским садом, назначенные на должность директором АНО.

При единоличном органе управления действуют общественные советы на основании соответствующих Положений:

- Совет заведующих
- Научно – координационный совет
- Совет молодых педагогов

В АНО ДО "Планета детства "Лада" созданы и функционируют коллегиальные органы управления:

- Конференция работников
- Педагогический совет
- Методический совет

А также представительные органы:

- Профсоюзный комитет
- Совет родителей АНО

Деятельность АНО ДО "Планета детства "Лада" осуществляется на основании Федерального закона «Об образовании в РФ», Устава АНО ДО "Планета детства "Лада", программы развития и нормативно – правовых и локальных актов.

Целью деятельности АНО является качественное дошкольное образование, соответствующее требованиям инновационного развития системы образования в РФ, современным потребностям общества и граждан, имеющих детей в возрасте до 7 лет: обеспечение всестороннего развития детей дошкольного возраста: формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного возраста.

Деятельность АНО ДО "Планета детства "Лада" обеспечивается непосредственным взаимодействием с органами исполнительной власти Самарской области и органами местного самоуправления, а также образовательными организациями и социальными партнерами в рамках реализации масштабных комплексных проектов, направленных на совершенствование образовательной инфраструктуры, развитие современной образовательной среды, совершенствование качества образования и повышение эффективности управленческих процессов.

Ключевые результаты, на достижение которых направлена деятельность АНО ДО "Планета детства "Лада", заложены в Программе развития:

- Развитая инфраструктура дошкольного и дополнительного образования детей, удовлетворение потребностей населения в качественных и разнообразных образовательных услугах, вариативность выбора получения таких услуг;
- Выстроена и функционирует эффективная система выявления и поддержки одаренных детей, способствующая развитию интеллектуальных и творческих способностей, интереса к научно-исследовательской, инженерно-технической, физкультурно-спортивной деятельности, в том числе через участие в различных мероприятиях, конкурсах, олимпиадах;
- Созданы условия для раннего развития детей, в том числе сформирована действенная система поддержки родителей по вопросам обучения, воспитания детей, коррекции их развития (консультативной, методической, психолого-педагогической);
- Создана образовательная среда, обеспечивающая доступность качественного образования и успешную социализацию детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) путем разработки адаптированных образовательных программ, создания условий для образования инвалидов и детей с ОВЗ;
- Сформирована информационно-телекоммуникационная инфраструктура в целях внедрения цифровой образовательной среды;
- Функционирует постоянно действующая система повышения квалификации педагогических работников АНО.

«Планета детства «Лада» активно участвует в реализации Национальных проектов «Демография», «Образование», «Культура», поддерживая государственные инициативы в сфере образования.

В 2023 году АНО ДО "Планета детства "Лада" продолжила свое участие в реализации государственной программы РФ «Развитие образования» Национальных проектов «Образование» и «Демография».





Удельный вес численности обучающихся АНО, охваченных дополнительными образовательными программами, в общей численности обучающихся в 2023 г. составил - 8 605 чел./ 92% (в 2022 г. - 9 798 чел./ 90%).

**В рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка»** национального проекта «Образование» продолжена работа по развитию системы дополнительного образования дошкольников, выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов детей.



Сотрудничество АНО ДО «Планета детства «Лада» с научными работниками высшей школы способствует развитию инновационной деятельности детских садов, разработке новых механизмов и более эффективных подходов к организации образовательного процесса в детских садах, обеспечению его высокого качества.

На базе отдельных детских садов АНО организована научно-исследовательская деятельность федеральных, региональных и окружных экспериментальных и инновационных площадок по апробации вариативных ООП ДО:


Федеральные:

-  «Мозаичный парк» 5 д/с: №№ 99, 115, 130, 150, 194;
-  «Вариативные модели социокультурной образовательной среды для детей младенческого и раннего возраста» 5 д/с: №№ 106, 107, 119, 176, 201;
-  «Интеграция» 1 д/с: № 106;
-  «Пиктомир» 5 д/с: №№ 97, 137, 157, 164, 207.

Региональные:


-  Региональные опорные площадки по реализации ФГОС ДО: №№ 194, 201
-  Ресурсный тьюторский центр «Развивающие игры Воскобовича» 8 д/с: №№ 66, 97, 137, 176, 188, 194, 203, 207;


Окружные:


-  пилотные площадки по реализации ФГОС ДО: д/с №№ 72, 82, 127, 186;

## **II. Анализ состояния и перспектив развития АНО ДО "Планета детства "Лада"**

В 2023 году продолжена работа по обновлению содержания дошкольного образования по следующим направлениям:

 Сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного возраста, а также безопасное пребывание их в детских садах;

 **Обеспечение каждого ребенка здоровым качественным питанием в детских садах и совершенствование системы управления организации питания;**

 **Формирование роли ответственного родителя посредством сотрудничества детей со взрослыми (ребенок, родитель и педагог) и иным направлениям.**

Обеспечение доступности дошкольного образования и комплектование детьми детских садов.

Стратегическим ориентиром развития дошкольного образования являются государственные гарантии реализации прав на получение детьми общедоступного и бесплатного дошкольного образования в детских садах АНО ДО "Планета детства "Лада".

К сожалению, показатель рождаемости в г.о. Тольятти ежегодно снижается, идет отток молодежи из города. Это в значительной степени влияет на численность населения младшего возраста до 8 лет. Эта тенденция ярко проявила себя и в 2023 году. Данный факт отражается на состоянии очередности в г. Тольятти в детские сады.

В условиях отсутствия спроса на детские сады в г.Тольятти АНО ДО «Планета детства «Лада» обеспечивает 100%-ный уровень доступности мест для детей всех дошкольных возрастов в своих детских садах, направляя вакансии в органы учета и распределения мест, отражая наличие свободных мест в каждом детском саду на сайте организации.

Кампания по комплектованию детских садов 2023 года стартовала в апреле. К сентябрю прошло 6 распределений в детские сады. Показатель укомплектованности детских садов детьми является одним из ключевых для организации всей деятельности АНО.

На 2023/2024 учебный год АНО заявила в Департамент образования администрации г.о. Тольятти о 4 263 вакантных местах для детей. Суммарно выдано 2 391 направление в детские сады АНО (56% от заявленных вакансий), в результате согласие с выделенным местом выразили 1 586 родителей/законных представителей.

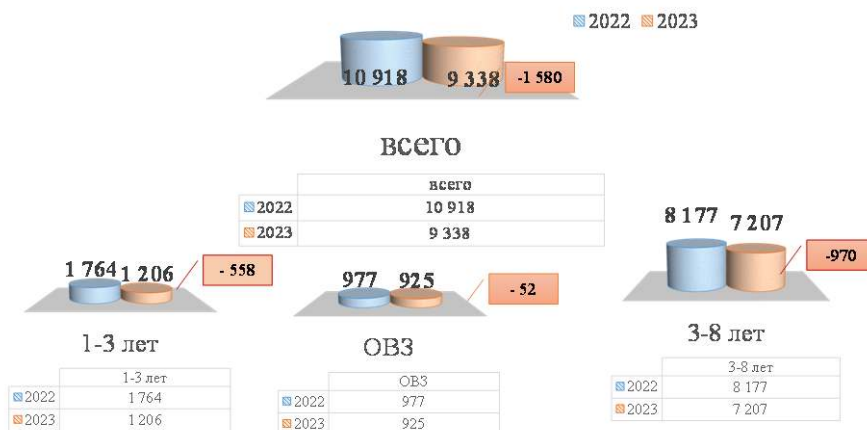
Отчислено в школу в 2023 году 2 732 чел., т.е. зачислено на 1 146 чел. меньше (освободилось 46 групп – 4 дс).

Таким образом, процесс снижения численности детей сохраняется, освобождаются помещения детских садов, очевиден процесс убывания численности детей и снижения спроса на места в детские сады.

Так в 2022 году АНО ДО "Планета детства "Лада" передала здание детского сада №160 собственнику, полностью освободив его. В 2023 году – собственнику возвращено здание детского сада №175. Количество детских садов на 01.01.2024 составляет – 48.

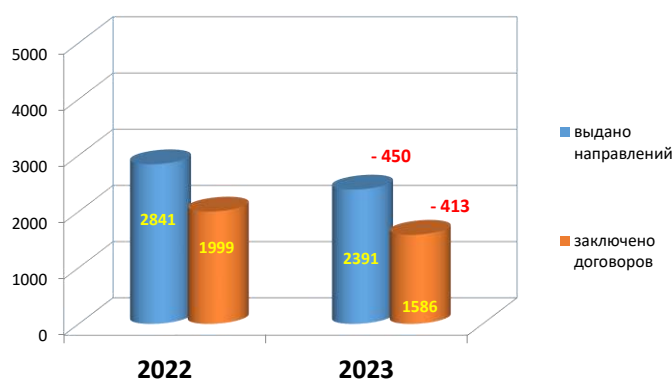


## Количество детей на 31 декабря



## Комплектование детьми д/с

(по состоянию на 1 сентября)



По состоянию на 31 декабря укомплектованность детских садов АНО детьми в 2023 году составила 9 338 чел., в 2022 году – 10 918 детей. Численность обучающихся уменьшилась на 1 580 чел., в том числе численность обучающихся в возрасте до 3-х лет уменьшилась на 562 чел. (26 групп).

План комплектования на 2023/2024 учебный год был утвержден на 450 групп для 9 305 детей (на 2022/2023 учебный год -на 499 групп для 10 634 детей)

В результате процесса комплектования детских садов по состоянию на 01.09.2023 укомплектованность в целом по организации составила 9 207 детей или -1 % от утвержденного плана.

По состоянию на 31.12.2023 48 детских садов АНО посещают 9 338 детей, что на 33 ребенка больше запланированной численности, что меньше на 1 580 чел. относительно 2022 года.

В течение 2023 года в детских садах АНО функционировало 450 групп, в т.ч.:

- 76 групп компенсирующей направленности
- 3 группы комбинированной направленности
- 55 групп общеразвивающей направленности для детей в возрасте до 3-х лет
- 37 групп общеразвивающей направленности для детей в возрасте 3-7 лет.

Подавляющее количество воспитанников обучаются в группах общеразвивающей направленности.

Работа групп 24-часового (круглосуточного) пребывания детей организуется только для отдельных групп дс № 149.

Режим работы остальных детских садов предусматривает 12-часовое пребывание обучающихся.

Фактическая наполняемость групп общеразвивающей направленности в 2023 году составила в среднем 20 человек в группах младшего возраста и 20 человек в группах дошкольного возраста (в 2022 году в яслях – 21 человек, в дошкольных группах – 22 человека).

Наиболее востребованными по-прежнему остаются группы общеразвивающей направленности детских садов, расположенных в 15 – 16 кварталах Автозаводского района г.о. Тольятти.

Группы компенсирующей направленности посещают 900 детей, группы комбинированной направленности посещают 3 ребенка и 22 ребенка с ОВЗ – в группах общеразвивающей направленности. 76 групп компенсирующей и 3 группы комбинированной направленностей посещают дети с:

направленность группы / чел.	2022	2023	отклонения
ЗПР (задержкой психического развития)	98	111	13
НОДА (нарушениями опорно – двигательного аппарата)	73	66	-7
нарушениями слуха	12	3	-9
нарушениями зрения	90	91	1
ТНР (тяжелыми нарушениями речи)	661	620	-41
Дети с умственной отсталостью	9	12	3
Дети с ОВЗ в общеразвивающих группах	34	22	-12
Всего, чел.	977	925	-52

Для каждого обучающегося с ОВЗ и/или инвалидностью в детских садах АНО ДО "Планета детства "Лада" разрабатывается и реализуется адаптированная образовательная программа. Коррекцию развития осуществляют высококвалифицированные педагоги: дефектологи, логопеды, педагоги – психологи.

Одним из ключевых показателей результативности качества дошкольного образования является показатель посещаемости детьми детских садов. Фактический показатель посещаемости 1 ребенком составил 189,7 дней из 247 рабочих и стал максимальным за последние пять лет (+4% к 2022 году). Показатель посещаемости детского сада одним ребенком в 2022 году составил 182,45 дней.

Также неявки обучающихся в связи с болезнью в 2023 году снизились по сравнению с 2022 г. - 29 дней в году каждым ребенком пропущено в связи с болезнью (2022 г. – 31 день). Неявки по прочим причинам в 2023 году снизились до 28,29 (2022 г. – 33,55 дня).

### Кадровое обеспечение АНО.

Важным фактором достижения цели обеспечения равенства возможностей для каждого ребенка в получении качественного дошкольного образования является развитие кадрового потенциала АНО ДО «Планета детства «Лада» и повышение профессиональных компетенций педагогов в условиях реализации ФОП ДО.

За 2023 г. показатель качественного состава - доли педагогических работников, имеющих первую или высшую квалификационную категорию в общей численности педагогов, незначительно снизился и составил 79,26%. (2015 – 51,5%, 2016 – 53,06%, 2017 – 61,57%, 2018-65,71%, 2019 г – 65,42%, 2020 – 71, 82%, 2021-77,02, 2022-81,66%).

Повышение показателя качественного состава педагогических работников - одна из приоритетных задач АНО.

Самыми высококвалифицированными кадрами в 2023 стали воспитатели (77,5% с высшей и первой категориями) и музыкальные работники (75,9% с высшей и первой категориями).

должность	Качественный состав	
	2022	2023
Учитель-дефектолог	54,1%	57,1%
Музыкальный руководитель	78,9%	75,9%
Учитель-логопед	66%	66%
Педагог-психолог	69,2%	71,4%
Инструктор по ФК	64,8%	71,4%
Воспитатель	78%	77,5%

### **Обучение персонала**

Для обеспечения качественно высокого уровня дошкольного образования в детских садах АНО традиционно особое значение уделяется процессу повышения квалификации сотрудников.

Обучение педагогов приоритетно осуществлялось в КЦ ДПО «Планета Профи». Корпоративный учебный центр дает возможность непрерывного профессионального образования и переподготовки по направлениям, актуальным потребностям АНО. Педагоги АНО имеют возможность повышения квалификации по уникальным программам самых лучших преподавателей, гибкий график обучения, корпоративные цены.

Общие расходы на обучение работников всех категорий составили 1 219,2 тыс. руб. (в 2022 г. –746,6 тыс. руб.), на 472,6 в основном за счет увеличения суммы по повышению квалификации педагогических работников.

Обучение педагогов в ООО «Планета Профи» проходило по направлениям повышения квалификации по дополнительным профессиональным программам - 881 чел., из них руководителей 77 чел.

Обучение других категорий работников в учебных центрах по направлениям:

- обучение требованиям охраны труда – 18 чел.
- обучение по программе «Пожарная безопасность» – 22 чел.
- обучение по курсу «Гражданская оборона и защита населения от чрезвычайных ситуаций» - 33 чел.
- профессиональное обучение «Повар» - 9 чел.
- обучение требованиям охраны труда уполномоченные – 18 чел.
- обучение требованиям охраны труда при работе с ручным инструментом - 25 чел.
- обучение по программе «Подготовка и проверка знаний электротехнического и электротехнологического персонала организаций, осуществляющих эксплуатацию электроустановок непроизводственных потребителей (II, III, IV группа по электробезопасности до 1000 В) – 31 чел.
- обучение по программе «Подготовка и проверка знаний работников организаций-потребителей тепловой энергии, эксплуатирующих системы отопления» - 46 чел.

Для всех вновь принимаемых на работу сотрудников проводилось обучение оказанию первой помощи пострадавшим на производстве в течение первого месяца после приема на работу. Для всех работающих в АНО проводилось периодическое обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим.

Дополнительно в детских садах проводились лекции и профилактические беседы заведующими детскими садами, заместителями заведующих детскими садами по административно – хозяйственной работе согласно разработанным планам мероприятий по улучшению условий и охраны труда на 2023 год. По программе обучения работников, уполномоченных проводить контроль за выполнением требований санитарного законодательства в детских садах АНО ДО «Планета детства «Лада», в течение года проводилось обучение и консультирование заведующих детскими садами и заместителей заведующего детским садом по АХР.

В 2023 году лекцию вводного инструктажа по охране труда, проводимую в специально оборудованном для этого кабинете, по утвержденной директором программе прослушало 863 работника (в 2022г.- 1385), из них 270 (в 2022г.- 217) несовершеннолетние работники из МБУ ММЦ «Шанс», 132 студентов (в 2022г.- 285), проходящих производственную практику

В 2022 году проведено обучение по охране труда в различных формах:

- В учебных центрах по программе: обучения по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда, безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков, обучению оказанию первой помощи – 18 работников (в 2022г.- 32), по программе для уполномоченных по охране труда - 5 работников (в 2022г.- 0);
- В учебных центрах по пожарной безопасности для руководителей и ответственных лиц за пожарную безопасность – 22 работников (в 2022 – 6);
- В учебных центрах по гражданской обороне для лиц уполномоченных на решение задач в области ГО – 33 работника (в 2022 - 24);
- В комиссии по проверке знаний требований охраны труда работников АНО – 2331 человек (в 2022г.- 2446) (включая первичное и очередное обучение).

В связи с уменьшением численности обучающихся, среднесписочная численность работников АНО также имеет тенденцию к уменьшению. В 2023 году среднесписочная численность работников АНО в сравнении с 2022 годом снизилась на 12% или на 264 человека (педагогических работников – на 14%, РСИС – на 11%, рабочих – на 12%).

Среднесписочная численность работников АНО (без внешних совместителей) в 2023 году составила 2 002 человека (меньше на 264 человека, чем в 2022 году – 2 266.). Укомплектованность кадрами в 2023 году составила – 84,2% (в 2022– 82,1%).

	2022	2023	откл	откл
--	------	------	------	------



всего работников, в т.ч.	2266	2002	-264	-12%
рабочие	951	834	-117	-12%
педагоги	1 010	873	-137	-14%

### Анализ текучести персонала

В непростой ситуации, сложившейся с кадровыми ресурсами образовательных организаций не только г.о. Тольятти, а и в РФ в целом перед АНО ДО "Планета детства "Лада" остро стоит задача сохранения кадров. Так, в 2023 году показатель текучести педагогических кадров имеет минимальное значение за последние 5 лет:

2023 г. – 24,29 (212 чел),  
 2022 г. – 22,48 (227 чел.),  
 2021 г. – 17,27 (197 чел.),  
 2020 г. – 13,12% (158 чел),  
 2019 г. – 15,38% (187 чел),  
 2018г. – 16,9% (206 чел.),  
 2017г. – 17,55% (226 чел),

Показатель текучести персонала в целом остается на высоком уровне – 29,32%

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
текучесть персонала	20,97	21,91	20,36	20,88	20,55	23,09	28,5	29,32
текучесть пед.работников	18,9	17,55	16,9	15,38	13,12	17,27	22,48	24,29

На конец 2023 года средний возраст работника АНО составил 46,76 лет (в 2022 г. – 44,30 лет, в 2021 г. – 45,64 лет, в 2020 г. – 45,06).

Самый молодой коллектив в д/с 207 (41,38 лет), самый взрослый в д/с 169 – 55,57 лет.

Средний возраст педагогических работников – 45,08 года. Самый молодой педагогический коллектив в д/с 189 (около 39,49 лет), самый зрелый в д/с 115 (52,80 лет).

Остается актуальной задача по привлечению молодых сотрудников в детские сады АНО ДО "Планета детства "Лада".

В 2023 году в АНО принято 95 молодых работников (в 2022 - 93), из них 34 педагога (в 2022 – 35 педагога), 54 – на непедagogические должности.

С 01.11.2023 года вступило в силу новое Положение «О денежной выплате молодым специалистам за работу в АНО ДО «Планета детства «Лада», согласно которому увеличен возраст молодых специалистов с 30 до 35 лет, исключен критерий об итоговых оценках в дипломе, а также добавлено условие об установлении выплаты молодым специалистам не только при приеме на работу, но и при переводе на педагогическую должность. Результатом данных изменений стало установление денежной выплаты дополнительно 12 педагогам.

На конец 2023 года 18 молодых специалистов, в том числе 2 педагога, работающих по совместительству, в возрасте до 35 лет получают ежемесячные выплаты из расчета 5 000 рублей на ставку заработной платы, (в 2022 – 3).

Денежная выплата молодым специалистам является одной из мер финансовой поддержки молодых кадров на пути их становления и профессионального развития. Общая сумма выплат молодым специалистам за 2023 год выросла на 112,3 тыс. руб. по сравнению с предыдущим годом в связи с утверждением нового Положения «О денежной выплате молодым специалистам за работу в АНО ДО «Планета детства «Лада», и составила – 479,5 тыс. руб.

Максимальное доля молодых работников в численности – как и в 2022 году - в детском саду №182- 40,6%, а также и в д/с №№ 187 (40%), 176 (31,1%). Менее 10% - доля молодых в общей численности сотрудников в детских садах №№72, 97, 99, 102, 107, 115, 119, 130, 134, 149, 159, 164, 169, 171, 179, 186, 190, 192.

### Оценка заработной платы работников АНО.

В АНО ДО "Планета детства "Лада" утверждена и действует система оплаты труда, предусматривающая следующие виды выплат:

ФОТ	2022	2023	откл	2022	2023	откл
	сумма			доля, %		
базовая часть	371 720,10	375 099,55	3 379	41,08%	40,97%	-0,11%
привлечение к доп.работе	144 187,50	145 562,80	1 375	15,93%	15,90%	-0,04%
выплаты за отпуск	111 574,20	103 430,00	-8 144	12,33%	11,30%	-1,03%
компенсации	11 396,70	12 261,60	864,9	1,26%	1,34%	0,08%
оплата врем. нетруд-сти	6 864,50	5 832,50	-1032	0,76%	0,64%	-0,12%
выплаты по программам (наставничество, выплата молодым)	550,6	652,6	102	0,06%	0,07%	0,01%
мат. помощь	65,9	78	12,1	0,01%	0,01%	0,00%
024 код - доплата педагогам	80 455,80	72 218,20	-8 238	8,89%	7,89%	-1,00%
стимулирующая часть	148 584,00	173 418,50	24 835	16,42%	18,94%	2,52%
оплата за доп. услуги	29 481,90	27 030,80	-2 451	3,26%	2,95%	-0,31%
итого	<b>904 881,20</b>	<b>915 584,55</b>	<b>10 703,35</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

Средняя заработная плата работников в целом по организации в 2023 году в сравнении с 2022 г. возросла на 4 667 руб. и составила **37 096 руб.** (в 2022 - **32 430 руб.**).

Средняя заработная плата педагогических работников является одним из ключевых показателей результативности деятельности АНО ДО "Планета детства "Лада", как образовательной организации.

Средняя заработная плата педагогических работников за 2023 год достигла целевого значения, установленного в сфере общего образования в Самарской области, и составила **44 507 руб.**, что выше на 5 108 руб. уровня 2022 года.

Средняя численность педагогических работников (с учетом внешних совместителей) снизилась по сравнению с 2022 г. на 136 чел. и составила 874 человека.

Уровень нагрузки на педагога в АНО составил 1,43 шт. ед. (в 2022 г. – 1,38 шт. ед). Количество детей в расчете на 1 педагога в 2023 году составило 11 чел. (в 2022 г. – 10,9 чел.).

Основная нагрузка по количеству видов выполняемой работы при непрерывном нахождении рядом с детьми на всех фазах их жизнедеятельности в детских садах ложится на воспитателя.

#### Увеличение размеров заработной платы.

«Майские» указы Президента РФ 2012 года сформировали требования к основным мерам по реализации гарантий педагогическим работникам. Прежде всего, это касается мер, направленных на повышение оплаты труда педагогических работников во взаимосвязи с повышением эффективности их деятельности. Фактически в 2023 году обеспечен рост целевых показателей результативности деятельности АНО ДО "Планета детства "Лада" в дошкольном секторе общего образования г.о. Тольятти и Самарской области.

1) В соответствии с постановлением Правительства Самарской области от 15.04.2015 №186 педагогическим работникам государственных и муниципальных образовательных организаций области осуществляются ежемесячные выплаты в размере 5 000 руб. на 1 шт. ед. за счет средств бюджета Самарской области.

В 2023 г. поступление средств из бюджета в АНО на дополнительные выплаты педагогам впервые началось с января – и далее ежемесячно до конца года. Общий объем субсидии, направленной на эти цели, составил 109,8 млн. руб.

В 2023 году АНО в рамках выделенных средств производила дополнительные выплаты педагогическим работникам в порядке, регламентированном локальными нормативными актами:

- За период с января по декабрь 2023 г. – из расчета **5 000 (пять тысяч) рублей** за ставку заработной платы по занимаемой должности пропорционально фактически отработанному работником времени, а также за часы фактической работы, выполняемой в порядке замещения отсутствующих педагогических работников в свободное от основной работы время, в соответствии с Положением «О ежемесячной денежной выплате педагогическим работникам АНО ДО "Планета детства "Лада".

- Кроме того, в сентябре была произведена единовременная денежная выплата педагогам из расчета 10 000 руб. на ставку по трудовому договору по занимаемой педагогической должности согласно Положению «О единовременной денежной выплате педагогическим работникам АНО ДО "Планета детства "Лада".

Таким образом, в 2023 году все педагоги АНО получали дополнительные выплаты, аналогичные тем, что предусматривались педагогам в муниципальных образовательных организациях.

2) С 01.01.2023 в РФ был увеличен МРОТ до 16 242 руб. (на 963 руб. относительно МРОТ 2022 года – 15 279 руб.), в связи с чем в АНО ДО "Планета

детства "Лада" с 01.01.2023 г. были увеличены базовые оклады отдельным категориям работников АНО (по 25 должностям/ профессиям):

на 838 руб. (+6,31%)	на 838 руб. с премией 15% - 964 руб. (+6,31%)	на 1 987 руб. с премией 15% - 2 228 руб. (+11,68%)
- заведующий детским садом	- зам. зав. детским садом по ВМР - зам. зав. детским садом по АХР - заведующий хозяйством - заведующий канцелярией - специалист всех наименований - инженер всех наименований - системный администратор - бухгалтер всех наименований - старший инспектор - экономист - юрисконсульт - шеф-повар - делопроизводитель - медицинская сестра - помощник воспитателя - повар - ст.кладовщик, кладовщик  - рабочий по компл.обл. и ремонту зданий - машинист по стирке и ремонту с/о - подсобный рабочий - уборщик служебных помещений - дворник-сторож - кастелянша - швейцар	- музыкальный руководитель - инструктор по физической культуре

3) С 01.05.2023 в АНО также были увеличены базовые оклады педагогических работников в следующем порядке:

на 1 987 руб. с премией 15% - 2 228 руб. (+11,68%)	на 1 937 руб. с премией 15% - 2 285 руб. (+11,64%)	на 2 011 руб. с премией 15% - 2 313 руб. (+11,61%)
- музыкальный руководитель, инструктор по физической культуре	- воспитатель, - педагог-психолог	- учитель-дефектолог, - учитель-логопед

Итого за 2023 год номинальный рост заработной платы в соответствии с увеличением базовых окладов составил:

должности / профессии	итого увеличение за 2023 год в месяц		
	базового оклада, руб.	баз.оклада с учетом премии 15%, руб.	% к 2022 г.
<b>С 01.01.2023 (МРОТ 16 242 руб)</b>			
заведующий детским садом	<b>838</b>	<b>964</b>	<b>(+6,31%)</b>
зам.зав. детским садом по ВМР			<b>(+6,31%)</b>
зам.зав. детским садом по АХР			<b>(+6,31%)</b>
заведующий хозяйством	<b>838</b>	<b>964</b>	<b>(+6,31%)</b>
заведующий канцелярией			
специалист всех наименований			
инженер всех наименований			
системный администратор			
бухгалтер всех наименований			
старший инспектор			
экономист			
юрисконсульт			
шеф-повар	<b>838</b>	<b>964</b>	<b>(+6,31%)</b>
делопроизводитель			
медицинская сестра			
помощник воспитателя			
повар			
ст. кладовщик, кладовщик			
рабочий по компл. обл. и ремонту зданий			
машинист по стирке и ремонту с/о			
подсобный рабочий			
уборщик служебных помещений			
дворник-сторож			
кастелянша			
Швейцар			
<b>С 01.05.2023 (повышение педрботникам)</b>			
музыкальный руководитель	<b>1937</b>	<b>2 228</b>	<b>(+11,68%)</b>
инструктор по физической культуре			
воспитатель	<b>1987</b>	<b>2 285</b>	<b>(+11,64%)</b>
педагог-психолог			

учитель-логопед	<b>2011</b>	<b>2 313</b>	<b>(+11,61%)</b>
учитель-дефектолог			

### Трудоустройство лиц с ограниченными возможностями здоровья

АНО, как социально ответственный работодатель, помимо участия в различных национальных проектах, оказывает максимально возможное содействие в трудоустройстве людей с ограниченными физическими возможностями:

- создаёт условия труда, предусмотренные Индивидуальной программой реабилитации инвалида, выданной в установленном порядке и содержащей заключение о рекомендуемом характере и условиях труда, и правилами и нормами по охране труда и технике безопасности;
- заключает бессрочный трудовой договор;
- соблюдает все требования и льготы, предусмотренные ТК РФ и другими законодательными актами;
- поддерживает корпоративную культуру, направленную на взаимопомощь и отзывчивость каждого сотрудника АНО.

В 2023 году в АНО было трудоустроено 11 инвалидов. На сегодняшний день работают в АНО – 36 работников с инвалидностью.

В течение 2023года квота по приему на работу инвалидов была выполнена.

### Рабочее время и время отдыха

Важным фактором сохранения персонала является отсутствие задержек выплаты заработной платы работникам, гарантия социального страхования работников, выражающаяся в отчислении страховых взносов на пенсионное обеспечение, оплату периода нетрудоспособности, предоставляемых нерабочих дней не менее 4 – х раз в месяц работникам, имеющим детей - инвалидов, оплату отпуска и пр.

Предоставление очередных отпусков осуществляется в соответствии с утвержденным графиком отпусков. График отпусков ежегодно утверждается за 2 недели до начала календарного года с учетом пожеланий работников и мнения представительного органа - профсоюзного комитета. Педагогическим и медицинским работникам предоставляется ежегодный удлиненный основной оплачиваемый отпуск 42 и 56 дней. Руководителям, специалистам и служащим с ненормированным рабочим днем в соответствии с коллективным договором, предоставляется дополнительный оплачиваемый отпуск в количестве 3-х дней. Оплата дней очередного отпуска производится своевременно, не позднее сроков, установленных коллективным договором, т.е. за 3 календарных дня до дня начала отпуска.

В целом в АНО ДО "Планета детства "Лада" структура неявок сотрудников по различным причинам выглядит следующим образом:

Наименование	показатель	2022	2023	отклоне ние	в расчете на 1 работника в год		откло нение
					2022	2023	
Отработано (без учета внешних совместителей)	чел/дней	478 777	445 765	-33 012	211	223	12
	чел/час	4 268 977	3 857 036	-411 941	1 884	1 927	43
Неявок, всего	чел/дней	135 275	108 994	-26 281	60	54	-6
в том числе							

очередной отпуск	чел/дней	78 134	67 286	-10 848	35	34	-1
учебный отпуск	чел/дней	2 838	1 574	-1 264	1	1	0
административный	чел/дней	1 987	1 838	-140	1	1	0
болезнь	чел/дней	52 027	38 235	- 13 792	23	19	-4
гос. обязанности	чел/дней	14	30	16	0,003	0,003	0

Каждый работник организации в целом за 2023 год отработал на 12 дней больше по сравнению с 2022г., т.е. 223 рабочих дня в году.

Соответственно по составу неявок на каждого сотрудника организации приходится по 54 дня отсутствия (в 2022 г.-60 дней), из них 34 дня отпуска, 19 дней нетрудоспособности, 1 день учебного отпуска и 1 день административный.

Количество дней нетрудоспособности, приходящихся в расчете на 1 работника снизилось на 4 дня по сравнению с 2022 годом. В целом по организации количество листов нетрудоспособности уменьшилось на 1090 шт.

В целом в 2023 году наблюдалось снижение случаев отсутствия по причине временной нетрудоспособности. Незначительный рост случаев нетрудоспособности в сравнении с прошлым периодом отмечен в мае 2023 года.

	2022	2023	отклонение	2022	2023	отклонение
количество больничных листов, шт.	4 806	3 716	-1090	Доля в календарном году		
январь	293	317	24	6,1%	8,5%	2,4%
февраль	904	433	-471	18,8%	11,7%	-7,2%
март	422	351	-71	8,8%	9,4%	0,7%
апрель	324	315	-9	6,7%	8,5%	-1,7%
май	266	305	39	5,5%	8,2%	2,7%
июнь	285	227	-58	5,9%	6,1%	0,2%
июль	236	223	-13	4,9%	6,0%	1,1%
август	297	258	-39	6,2%	6,9%	0,8%
сентябрь	420	262	-158	8,7%	7,1%	-1,7%
октябрь	372	334	-38	7,7%	9,0%	1,2%
ноябрь	388	321	-67	8,1%	8,6%	0,6%
декабрь	599	370	-229	12,5%	10,0%	-2,5%

Пик нетрудоспособности работников в 2023 году пришелся на февраль. В этот период крайне важно уделять особое внимание укреплению здоровья, проводя профилактические мероприятия и предварительную вакцинацию.

### Достижения работников

В 2023 году работники АНО были награждены почетными грамотами и благодарностями различного уровня:

Почетные грамоты и Благодарности АНО	815
Почетный знак АНО "За труд во благо АНО"	3 + денежное вознаграждение 25 т.р.
Звание "Почетный работник АНО"	32 + денежное вознаграждение 5 т.р.
Почетная грамота Департамента образования	96
Почетные грамоты и благодарности	96

Тольяттинского управления МОиН СО	
Благодарственное письмо Думы городского округа Тольятти	17
Благодарность главы г.о. Тольятти	46
Диплом Самарской Губернской Думы	11
Почетная грамота и Благодарность Минобр-я СО	45
Почетная грамота Министерства Просвещения РФ	16
Почетное звание "Почетный работник сферы образования РФ"	4

Звание «Почетный работник АНО» присваивается работникам при достижении стажа работы 30 лет в организации. Присвоение звания также сопровождается денежным вознаграждением. В течение 2023 – 32 чел., со стажем работы 30 лет.

В 2023 году обладателями Почетного знака «За труд во благо АНО ДО «Планета детства «Лада» стали:

- Сопневу Ирину Николаевну, воспитателя детского сада № 182 «Золотой ключик»;
- Воловикovu Наталью Евгеньевну, заместителя заведующего по административно - хозяйственной работе детского сада № 190 «Дюймовочка»;
- Ломовцеву Любовь Михайловну, педагога-психолога детского сада № 203 «Алиса».

Награждение Почетным знаком «За труд во благо АНО» предусматривает выплату вознаграждения в размере 25 000 руб.

Безусловно, педагогические работники АНО ДО "Планета детства "Лада" являются главным достоянием организации, обеспечивающeм высокий уровень качества образования в детских садах. Высокий профессионализм педагогов нашел отражение в различных конкурсных движениях.

#### Наиболее значимые достижения педагогических работников в 2023 г.

Показателем эффективности кадровой политики АНО, в рамках повышения профессионального мастерства педагогов, является увеличение количества педагогических работников - участников различных профессиональных конкурсов и фестивалей.

2023 год для коллективов детских садов АНО ДО «Планета детства «Лада» был насыщен различными конкурсами, фестивалями, методическими мероприятиями. Мы можем гордиться нашими победами.

### **Конкурс профессионального мастерства в системе дошкольного образования Самарской области «Большой педагогический турнир»**

Учредителями Конкурса являются Министерство образования и науки Самарской области, Автономная некоммерческая организация дошкольного образования «Планета детства «Лада».

В 2023 году в Турнире приняли участие 74 команды из разных населенных пунктов Самарской области. БПТ2023 был посвящён Году педагога и наставника.



28 апреля на площадке технопарка в очных испытаниях финала встретились тридцать команд: 20 команд Профессиональной Лиги (г. Самара, г.Тольятти, г.Жигулевск, г.Новокуйбышевск, г.Кинель, г. Отрадный, г. Похвистнево, с. Кошки, п. Придорожный) и 10 команд Студенческой Лиги (г.Самара, г.Тольятти, г.Новокуйбышевск, г.Сызрань, г.Чапаевск, г.Отрадный, г.Нефтегорск, с. Кинель-Черкассы).

В финале абсолютным победителем стала команда «Спутник V», Автономной некоммерческой организации дошкольного образования «Планета детства «Лада» детские сады №189 «Спутник», № 201 «Волшебница».

А победителями в компетенциях стали педагоги нашей организации:

Тихонова Светлана Ивановна, воспитатель детского сада № 119, компетенция «Наставничество в становлении молодого педагога»;

Помазкова Виктория Юрьевна, воспитатель детского сада № 203, компетенция «Использование информационно-коммуникативных технологий в образовательной деятельности с детьми»;

Возняк Ольга Александровна, воспитатель детского сада № 97 и Шульгина Людмила Михайловна воспитатель детского сада № 201 - победители в специальной номинации «Лучший наставник».

### **Региональный конкурс «Детский сад года»**

*На городском этапе* победителями и лауреатами признаны:

в номинации «Система наставничества в дошкольных образовательных организациях»:

детский сад № 193 «Земляничка» – победитель,

детский сад № 186 «Вазовец» – лауреат II степени,

в номинации «Формирование любви к родному языку у дошкольников как культурному наследию России»:

детский сад № 169 «Лесная сказка» – лауреат I степени,

детский сад № 72 «Подсолнушек» – лауреат II степени,

в номинации «Ознакомление детей дошкольного возраста с историей, героями, культурой, традициями России и своего народа»:

детский сад № 106 «Изюминка» – победитель,

детский сад № 201 «Волшебница»– лауреат I степени,

детский сад № 115 «Салют»– лауреат II степени,

*На региональном этапе:*

По итогам Конкурса победителями и лауреатами стали:

– детский сад № 169 "Лесная сказка" – победитель в номинации «Формирование любви к родному языку у дошкольников как культурному наследию России».

– детский сад № 193 "Земляничка" - лауреат в номинации «Система наставничества в дошкольных образовательных организациях».

### **Федеральный научно-общественный конкурс «Восемь жемчужин дошкольного образования – 2023».**

Победителями стали:

Межрегиональный сетевой проект «Будущее детства наукоградов» - АНО ДО «Планета детства «Лада» Детский сад № 97 «Хрусталик», Детский сад № 164 «Восточка»;

Межрегиональный сетевой проект «Система работы по духовно – нравственному воспитанию детей дошкольного и школьного возраста» - АНО ДО «Планета детства «Лада» детский сад № 194 «Капитошка»

### **Региональный конкурс «Наставник в системе образования Самарской области – 2023»**

3 место – воспитатель детского сада №157 «Светлячок» Макаренко Оксана Викторовна

### **Конкурс профессионального мастерства «Воспитатель года»**

#### *Городской этап*

2 лауреата в основной номинации:

- Помазкова Виктория Юрьевна, воспитатель детского сада № 203 "Алиса",
- Азибаева Эльвира Дамировна, воспитатель детского сада № 206

"Сударушка».

3 лауреата в специальной номинации «Инструктор по физической культуре»

- Кривова Надежда Дмитриевна, инструктор по физической культуре детского сада № 122 «Красное солнышко»,
- Загороднева Надежда Петровна, инструктор по физической культуре детского сада № 140 «Златовласка»,
- Караулова Людмила Анатольевна, инструктор по физической культуре детского сада № 188 «Степашка»,

#### *Региональный этап*

2 лауреата в основной номинации:

- Помазкова Виктория Юрьевна, воспитатель детского сада № 203 "Алиса",
- Азибаева Эльвира Дамировна, воспитатель детского сада № 206

"Сударушка».

### **Конкурс «Наставник года АНО» в 2023 году**

Победителями стали Сайфетдинова Клара Джавдятовна, воспитатель д/с № 193 и Алхазова Франсуаза Георгиевна, воспитатель д/с № 193

### **«Городская акция общественного признания «Наши люди»**

В этом году наша «Планета детства «Лада» участвовала в двух номинациях:

- «Руководитель года» - Леонова Ольга Николаевна заведующий детскими садами № 186 «Вазовец» и № 184 «Жигуленок»;
- «Профсоюзный лидер» - Придворова Галина Викторовна, специалист бюро организации и сопровождения охраны здоровья обучающихся.

#### *Достижения обучающихся*

Результатом работы высококвалифицированных педагогов в АНО является показатель качества образования в АНО ДО «Планета детства «Лада», такой как активность и результативность участия воспитанников детских садов в детских конкурсах, фестивалях, соревнованиях городского, регионального и федерального уровней.

Значимыми показателями качества образования в АНО ДО «Планета детства «Лада» являются активность и результативность участия воспитанников детских садов в детских конкурсах, фестивалях, соревнованиях городского, регионального и федерального уровней. Так в 2022 году обучающиеся АНО ДО «Планета детства «Лада» участвовали и одержали победу в многочисленных конкурсных мероприятиях.

**VI Открытый Фестиваль научно-технического творчества «Автофест 2+»-2023**, который проходил под девизом: «Будущее начинается сегодня!» Более 3500 детей и взрослых из 24 населенных пунктов Российской Федерации продемонстрировали свои таланты в дистанционных и в очных конкурсных состязаниях в 7 номинациях «АВТОша», «АВТОсборка», «АВТОнавигатор», «АВТОпедагог», «АВТОмульти», «АВТОпроект», «АВТОйохомобиль»!

27 октября на площадке технопарка «Жигулевская долина» прошел финал и церемония награждения победителей. Собрались педагоги, дети и родители из городов Кинель, Нефтегорск, Самара, Жигулевск, Тольятти и даже Ижевска! «Автофест 2+» 2023 года – это очные соревнования, интерактивные площадки, выставка «От идеи к производству», АВТОкинозал, световое шоу и шоу «Чудеса химии», 12 высокопрофессиональных экспертов из разных сфер машиностроения и образования, уважаемые партнеры из Казахстана, городов Екатеринбург, Москва, Калининград, Самара, Тольятти.

72 обучающихся детских садов АНО стали победителями в разных номинациях.

#### **IV открытый фестиваль хоров «Созвучие планет».**

МБУ «Школа№93» и АНО ДО «Планета детства «Лада» являются соучредителями фестиваля. А сценическая площадка коля № 93 – еще одна возможность представить наших талантливых воспитанников сообществу города. «Созвучие планет», и его постоянным участником.

В этом году, традиционно, на отборочный этап были поданы заявки от 21 детского творческого коллектива «Планеты детства «Лада» в двух номинациях: «Хоровое исполнение», «Вокальный ансамбль».

Победители - 3 ансамбля, приняли участие в гала-концерте фестиваля. Это детские сады №№ 66 «Матрешка» (музыкальный руководитель Анна Андреевна Анастасьева), 187 «Степашка» (музыкальный руководитель Елизавета Анатольевна Ибрагимова), 188 «Степашка» (музыкальный руководитель Виктория Витальевна Приходько).

Лауреатами разных степеней стали детские сады - 63 «Весняночка», 72 «Подсолнушек» 82 «Богатырь», 99 «Капелька», 102 «Веселые звоночки», 130 «Родничок», 134 «Веснушки», 149 «Ёлочка», 164 «Весточка», 173 «Василек», 179 «Подснежник», 182 «Золотой ключик», 186 «Вазовец», 190 «Дюймовочка», 203 «Алиса».

## **II Фестиваль искусств «Культурные сезоны» - 2023**

Весенний сезон был посвящен 175-летию со дня рождения великого русского художника-живописца Виктора Михайловича Васнецова. Приняли участие 658 детей 5-7 лет из 42 детских садов АНО ДО «Планета детства «Лада».

Осенний сезон Фестиваля искусств «Культурные сезоны» посвящен творчеству русского писателя Павла Петровича Бажова. Более 3000 юных читателей и взрослых прожили сказочные и удивительные произведения Павла Бажова в своих мультфильмах, рисунках, произведениях прикладного творчества.

### **«ВЕСЕЛЫЕ СТАРТЫ 2022-2023г.г.»**

Городские соревнования среди дошкольных образовательных организаций г.о. Тольятти.

1 место - детский сад № 67 «Радость» (инструктор по физической культуре Васина Елена Викторовна)

3 место - детский сад № 203 «Алиса» (инструкторы по физкультуре Лашина Любовь Васильевна, Иванова Елена Геннадьевна)

### **XI Соревнования среди детских дошкольных образовательных организаций г.о. Тольятти «Юный гимнаст»**

Борьбу за награды в гимнастическом зале спорткомплекса вели 102 юных представителя (51 мальчик и столько же девочек 5-7 лет) из 30 детских садов нашего города, 17 из которых –команды АНО ДО «Планета детства «Лада».

Второе призовое место - команда детского сада №130 «Родничок» (инструктор по физической культуре Татаринцева Любовь Владимировна).

Третье призовое место – у команды детского сада №67 «Радость» (инструктор по физической культуре Васина Елена Викторовна).

**V региональный чемпионат «Будущие профессионалы 5+»**, организаторами которого является АНО ДО «Планета детства «Лада».

В этом году программа была особенно торжественной. Чемпионату исполнилось пять лет! А это подтверждает неугасаемый интерес участников, которые каждый год спешат в Тольятти на соревнования со всей Самарской области, чтобы продемонстрировать свои умения и навыки в выбранных профессиях. Сегодня Чемпионат с радостью принимал команды, приехавшие из Самары, Сызрани, Октябрьска, Суходола, Большой Глушицы и других городов и сел Самарской области.

Среди команд-победителей регионального Чемпионата «Будущие профессионалы 5+» 2023г. обучающиеся наших детских садов.

Результаты Финального этапа регионального Чемпионата «Будущие профессионалы 5+».

Победители в профессиональных направлениях:

**МАШИНОСТРОЕНИЕ.** Лауреат: Детский сад №203 «Алиса» команда «Краскопульта»

**АГРОНОМИЯ.** 1 место: Детский сад №192 «Ручеек» команда «Росток»  
**АЭРОКОСМИЧЕСКОЕ.** Лауреат: Детский сад №127 «Гуси-лебеди» команда «Аэрозвёзды»

**«МЕДИЦИНА».** Лауреат: Детский сад №189 «Спутник» команда «Кот и пёс»  
**«СТРОИТЕЛЬСТВО».** 1 место: Детский сад №201 «Волшебница» команда «Контраст»

«ПРОФЕССИЯ БУДУЩЕГО». 1 место: Детский сад № 97 «Хрусталик» команда «Авто-экологи»

ПИЩЕВАЯ ИНДУСТРИЯ (СЕМЕЙНЫЙ МАСТЕР)  
Лауреат: Детский сад № 161 «Лесовичок» "Вкусная история"  
2 место: Детский сад № 176 «Белочка» команда «Крупенички»

### III. Финансовое обеспечение деятельности АНО ДО "Планета детства "Лада"



Деятельность АНО осуществляется с участием бюджетного финансирования со стороны региона и г.о. Тольятти. Размер бюджетного финансирования исчисляется по утвержденным нормативам, исходя из численности обучающихся, зачисленных в АНО, в рамках утвержденного объема бюджетного финансирования на соответствующий финансовый год.




Внебюджетными источниками доходов АНО ДО "Планета детства "Лада" являются доходы в виде родительской платы, размер которой утверждается учредителями, доходы от оказания платных услуг, а также иных доходов (добровольные пожертвования, проценты кредитных организаций по обслуживанию расчетного счета, удержания из заработной платы сотрудников за питание и пр.).

В силу требований законодательства АНО, как некоммерческая организация, осуществляющая свою деятельность в сфере дошкольного образования, не имеет цели получения прибыли и не имеет права заниматься иной деятельностью, приносящей прибыль.

#### 3.1. Структура доходов АНО.

Доходная часть бюджета АНО ДО "Планета детства "Лада" в 2023 году составила **1 656 279** тыс.руб. и сложилась из следующих источников:

- **Субсидии из бюджета всего 1 149 871** тыс.руб.
  - в том числе
    - ✓ г.о. Тольятти всего **414 981** тыс.руб.,
      - в том числе:
        - уставная деятельность 402 653 тыс.руб.
        - за не взимание родительской платы за ребенка, родитель которого принимает участие в СВО – 12 328 тыс.руб.
    - ✓ Самарской области **732 290** тыс.руб.
      - на осуществление образовательной деятельности по образовательным программам дошкольного образования – 622 451 тыс.руб.
      - на ежемесячную выплату педагогическим работникам 5000 рублей и разовой выплаты в размере 10 000 рублей – 109 839 тыс.руб.
    - ✓ федеральный бюджет (грант) **2 600** тыс.руб.
  - **Доходы от родительской платы 341 956** тыс.руб.
  - **Иные доходы всего 164 452** тыс.руб.,
    - в том числе
      -  Доходы от реализации платных услуг 129 007 тыс.руб.
      -  Целевое финансирование АО «АВТОВАЗ» 7 625 тыс.руб.

-  Доходы от реализации обедов сотрудникам 7 479 тыс.руб.
-  Пожертвования 2 328 тыс.руб.
-  Прочие доходы 18 013 тыс.руб.

Финансирование деятельности АНО ДО "Планета детства "Лада" по реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования осуществляется за счет средств бюджетов Самарской области и г.о. Тольятти путем предоставления субсидии, рассчитанной по нормативам финансирования на 1 обучающегося. Нормативы финансирования утверждаются правовыми актами соответствующего уровня (региона, муниципалитета). В среднем норматив бюджетного финансирования в расчете на 1 обучающегося в 2023 году возрос на 13% по сравнению с 2022 годом и составил 97 638 руб. в год (в 2022 году – 86 313 руб.). Фактические затраты в год в расчете на 1 воспитанника/обучающегося в АНО ДО "Планета детства "Лада" в 2023 году составили  $(1\,746\,438\,474/10\,499=166\,343$  руб.)

*в 2019 —  $1\,683\,979\,078/14\,708=114\,494$  руб.,*

*в 2020 —  $1\,544\,193\,940/14\,165=109\,015$  руб.,*

*в 2021 —  $1\,715\,788\,542/12\,943=132\,565$  руб.;*

*в 2022 —  $1\,644\,069\,667/12\,013=136\,858$  руб.*

В числе предоставленных субсидий на осуществление деятельности АНО в 2023 году осуществлялось бюджетное финансирование на реализацию следующих задач:

- Осуществление дополнительных выплат педагогическим работникам АНО ДО "Планета детства "Лада" в месяц каждому за ставку заработной платы (ежемесячная выплата педагогическим работникам в размере 5 000 руб. на штатную единицу и дополнительно единовременной выплаты в сентябре по 10 000 руб.) – в размере 109 839 тыс. руб. (в 2022 – 104 478 тыс. руб., в 2021 - в размере 144 745 тыс. руб.).

Средства, поступающие из бюджета, имеют строго целевое назначение.

Для осуществления деятельности по дошкольному образованию, присмотру и уходу за детьми в 2023 году были заключены соглашения:

1. С администрацией г.о. Тольятти заключены соглашения:

1) соглашение №183-дг/3.2 от 03.02.2023 (с учетом двух дополнительных соглашений) на сумму 402 653 000 руб.– на уставную деятельность по присмотру и уходу за детьми дошкольного возраста. По сравнению с 2022 годом объем субсидий из бюджета г.о. Тольятти увеличился на 13 609 000 руб.

2) соглашение №203-дг/3.2 от 27.02.2023 (с учетом двух дополнительных соглашений) на сумму 12 328 000 руб. о предоставлении субсидии в целях возмещения затрат на осуществление присмотра и ухода за детьми, в части взимания родительской платы за ребенка, один из родителей (законных представителей) которого относится к категории лиц, принимающих участие в специальной военной операции (349 воспитанников).

За счет средств бюджета г.о. Тольятти были произведены следующие расходы АНО на общую сумму 402,7 млн.руб.:

- 254,9 млн.руб. - ФОТ;
- 94,5 млн.руб. – коммунальные расходы (86% от фактических расходов по данной статье. В 2022 году расходы за счет бюджета г.о. Тольятти на данные цели составили 97,9 млн.руб.);
- 20,7 млн.руб. – расходы по содержанию имущества (обслуживание оборудования, вывоз мусора, текущий ремонт);
- 1,5 млн.руб. – прочие работы и услуги (периодический медицинский осмотр работников);
- 29,2 млн.руб. – прочие работы и услуги (обслуживание ЧОО);
- 1,9 млн.руб. – приобретение ТМЦ (моющие средства).

2. С Тольяттинским управлением Министерства образования и науки Самарской области заключено соглашение №81 от 26.01.2023 (с учетом пяти доп. соглашений), на сумму 732 290 000 руб. По сравнению с 2022 годом объем субсидий из бюджета Самарской области вырос на 84 460 000 руб. (2022 г. 647 830 000 руб.), в связи с увеличением норматива на 1 обучающегося и предоставлением средств на ежемесячные выплаты педагогическим работникам. Средства бюджета Самарской области целиком направлены на расходы по статье ФОТ (62% от общего ФОТ).

3. Договор целевого финансирования с учредителем АНО ДО "Планета детства "Лада" АО «АВТОВАЗ» от 25.07.2006 №5223 на сумму 7 625 402 руб. (в 2022 – 7 076 943 руб.) для организации дежурных групп для детей, чьи родители являются работниками АО «АВТОВАЗ» и чей режим работы отличается от режима работы детских садов АНО (в т.ч. 2 269 910 руб. для организации дежурных групп в субботние дни, а в 2022 г. – 2 401 881 руб.). Средства направлены на ФОТ и коммунальные расходы (в 2022 – 7 076 943 руб., в 2021 – 4 440 897 руб., в 2020 - 7 514 278 руб.).

В 2023 году собственные доходы АНО ДО "Планета детства "Лада" от оказания платных услуг и родительской платы, по сравнению с 2022 годом увеличились на 8 743 тыс.руб.

Кроме того, в 2023 году от физических лиц поступали в детские сады добровольные пожертвования:

- денежные средства – 2 328 тыс.руб.  
(в 2022 году – 2 158 тыс.руб.,  
в 2021 году – 2 153 тыс.руб.,  
в 2020 году – 672 тыс. руб.,  
в 2019 году – 1 530 тыс.руб.,  
в 2018 – 77 тыс.руб.)
- в виде различных ТМЦ – 1 013 тыс.руб.  
( в 2022 – 2 396 тыс.руб.,  
в 2021 – 3 481 тыс.руб.,  
в 2020 – 1 600 тыс.руб.)
- в виде оказания работ и услуг – 54 тыс.руб. (в 2022 году - 127 тыс.руб.)

Кроме бюджетного финансирования АНО имеет собственные доходы в виде родительской платы и доходов от оказания платных услуг.

Размер родительской платы устанавливается учредителями АНО и соответствует уровню платы, установленной в муниципальных образовательных организациях дошкольного образования.

В 2022 и в 2023 г.г. если один из родителей принимает участие в специальной военной операции, с него не взимают родительскую плату за ребенка на осуществление присмотра и ухода за детьми, деньги на возмещение этих затрат АНО предоставляет г.о. Тольятти в виде субсидии. При этом возмещение родительской платы АНО осуществляется г.о. Тольятти только в рамках 180 рублей за 1 день, с учетом фактической посещаемости детей СВО субсидия в 2023 году составила 12 328 380 руб. В соответствии с действующими тарифами в АНО и фактической посещаемостью детей участников СВО, начислена родительская плата за 2023 год в сумме – 13 180 370 руб. Разница в сумме поступившей субсидии и начисленной родительской платы составила 851 990 руб. (сумма доходов, которые АНО не получила в 2023 году.)

Увеличение доходов по данной статье возможно лишь при увеличении численности обучающихся и показателя посещаемости каждым ребенком. Численность обучающихся в АНО ежегодно снижается, так в 2023 году среднегодовая численность обучающихся составила 10 499 чел., что на 1 514 чел. меньше чем в 2022 году (2022г.– 12 013, 2021г. -12 943), а показатель посещаемости в связи высоким уровнем заболеваемости крайне сложно удержать на запланированном уровне.

Так, в 2023 году доходы в виде родительской платы получены в размере 341 956 тыс. руб., что выше уровня 2022 года на 24 353 тыс. руб., а с учетом возмещения части родительской платы за детей, чьи родители принимают участие в СВО сумма родительской платы в 2023 году составила 354 284 тыс.руб., что на 34 608 тыс.руб. выше уровня 2022 года. (354 284-319 676)

Доходы от оказания платных дополнительных услуг также напрямую зависят от посещаемости детьми детских садов и укомплектованности. Дополнительные платные услуги, в т.ч. образовательные для удобства родителей оказываются не только во время пребывания ребенка в детском саду, но и за пределами режима работы детского сада.

В АНО разработаны и реализовались в 2023 году 95 дополнительных общеобразовательных программ до 01.09.2023 и 93 с 01.09.2023. Охват воспитанников дополнительными услугами остался на уровне 2022 года и составил 82%. Кроме того, оказываются услуги и неорганизованным детям. В 2023 году таких услуг оказали в общем количестве 360 (в 2022 - 549).

Среди дополнительных образовательных программ продолжают наибольшим спросом пользоваться программы естественно-научной направленности (охват 69%) и социально – гуманитарной направленности (охват 54%). АНО, следуя стратегии развития образования в РФ и Самарской области реализует образовательные программы в области программирования, инженерии, технического творчества. С этой целью пополняется материально-техническая база, приобретается игровое



оборудование, необходимое для реализации данных программ, конструкторы нового поколения.

В среднем в 2023 году ежемесячно каждому обучающемуся, зачисленному в АНО, оказывалось услуг на 1 129 руб. (в 2022 – на 1 081 руб.).

Оказание дополнительных услуг позволяет АНО восполнить недостаток бюджетного финансирования, оплачивать коммунальные услуги, производить оплату труда педагогическим работникам до установленного уровня и пополнять материально -техническую базу детских садов.

### 3.2. Структура расходов.

Все поступающие в виде субсидий доходы имеют строго определенные направления расходования – целевое назначение.

Субсидии, получаемые из бюджета Самарской области в полном объеме направляются на оплату труда работников АНО, реализующих ФГОС ДО.

Субсидии из бюджета г.о. Тольятти расходуются в основной массе на оплату труда работников, осуществляющих присмотр и уход за детьми, а также на оплату части коммунальных услуг (в 2023 году – 85,97%, в 2022 году – 85,7% от общей суммы коммунальных расходов), на содержание имущества (в расчете по 300 тыс.руб. на здание дс), на охрану объектов ЧОО, на медицинские осмотры работников, на приобретение моющих средств.

Собственные средства расходуются АНО самостоятельно с учетом решения учредителей при утверждении плановой сметы доходов и расходов АНО на год.

Таким образом, структура расходов (*деньги*) АНО в 2023 году сложилась следующим образом на сумму 1 721 905 тыс.руб.:

- 68,3% - расходы на ФОТ с учетом страховых взносов - 1 176 895 тыс. руб.
- 16,1% - Питание – 276 705 тыс.руб.
- 6,4% - коммунальные расходы – 109 891 тыс.руб.
- 9,2% - 158 414 тыс.руб. прочие расходы:
  - расходы на приобретение ТМЦ и ОС – 45 097 тыс.руб.
  - расходы по содержанию имущества – 54 327 тыс.руб.
  - прочие расходы, транспорт, связь, обучение – 58 990 тыс. руб.

Кроме того, в 2023 году были произведены расходы по оплате страховых взносов за 2022 год – 49 503 тыс. руб.

Статьи расходов	2023г. Сумма, тыс. руб.	2022г. Сумма, тыс. руб.
Фонд оплаты труда с начислениями	1 176 895	1 153 368 (в т.ч. СВ-70 000)
Связь	2 192	2 076
Транспортные расходы	768	497
Коммунальные расходы	109 891	114 151
Расходы по содержанию имущества	54 327	35 444
Прочие работы и услуги	53 512	34 663

Питание	276 705	245 269
Приобретение основных средств	1 150	1 647
Приобретение ТМЦ	43 947	32 103
Прочие расходы	2 508	3 391
Возврат субсидии	0	11 086
<b>ИТОГО РАСХОДОВ</b>	<b>1 721 905</b>	<b>1 633 695</b> (в т.ч. СВ-70 000)
Оплата страховых взносов за 2022 год	<b>49 503</b>	<b>0</b>
<b>ВСЕГО РАСХОДОВ</b>	<b>1 771 408</b>	
Остаток средств на конец года	130 447	175 576

За счет собственных средств (родительская плата и платные услуги) в 2023 году были произведены следующие расходы на общую сумму 626 190 тыс.руб. (в 2022 на общую сумму 475 454 тыс.руб., а в 2021- 603 888 тыс. руб.):

- ФОТ – 143 884 тыс. руб. (с учетом СВ -70 000 тыс.руб.)
- Связь – 2 076 тыс. руб.
- Транспортные расходы – 468 тыс. руб.
- Коммунальные расходы – 15 732 тыс. руб.
- расходы по содержанию имущества – 17 354 тыс. руб. (в т.ч. расходы на ремонтные работы – 14 568 тыс. руб.)
- прочие работы и услуги (медицинские, банковские, аудиторские услуги, нормативно – правовое обеспечение и пр.) – 15 652 тыс. руб.
- Питание – 245 269 тыс. руб.
- приобретение основных средств – 1 646 тыс. руб.
- приобретение ТМЦ – 29 983 тыс. руб.
- прочие расходы (возврат родительской платы, нотариальные расходы, переводы в пути и пр.) – 3 391 тыс. руб.

Приобретение продуктов питания производится полностью за счет средств, полученных в виде родительской платы. Ежегодно фиксируется факт повышения цен на продукты питания. При этом в 2023 году размер родительской платы не увеличивался.

#### Организация питания в детских садах

Для обучающихся находящихся на 12-ти часовом пребывании, в возрасте до 3-х лет организовано 5-ти разовое питание: завтрак, 2-й завтрак, обед, полдник и ужин, от 3-х до 7 лет – 4-х разовое питание: завтрак, 2-й завтрак, обед, ужин (или уплотненный полдник, с включением блюд ужина). Для обучающихся, находящихся на круглосуточном пребывании, предусмотрен второй ужин.

Продукты в детские сады поставлялись по заявкам, согласно графикам поставок, кольцевым завозом.

Натуральные нормы питания обучающихся за 2023 год выполнены в среднем на 100%.

Калорийность потребления продуктов за 2023 год составила:

	Белки	Жиры	Углеводы	Калории
Дети до 3-х лет	100%	100%	100%	100%
Дети с 3-х до 7 лет	100%	100%	100%	100%

С целью организации рационального, сбалансированного и разнообразного питания обучающихся в детских садах АНО, в соответствии с СанПиН 2.3/2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации общественного питания населения», разработаны и введены в действие в программе 1С «Меню», примерные 20-дневные меню для обучающихся в возрасте до 3-х лет и с 3-х до 7 лет.

Разработаны индивидуальные примерные 20-ти дневные меню для обучающихся, нуждающихся в лечебном и диетическом питании – пищевая аллергия, сахарный диабет, атопический дерматит и т.д.

В каждом детском саду в течение года во всех группах проводилась дегустация блюд из овощей, круп, картофеля, творога, с занесением отзывов родителей в тетради отзывов.

Ведущим инженером-технологом АНО ДО «Планета детства «Лада» с целью улучшения организации питания отвечающего требованиям санитарного законодательства и повышения деловой квалификации с шеф-поварами и кладовщиками проводились тематические планерки.

Стоимость питания 1 ребенка в день по сравнению с 2022 годом значительно выросла и составила в 2023 году – 151,29 руб. (+32,74 руб.) (2022 году -118,55 руб.) в связи с ростом цен на продукты и несмотря на проведение мероприятий по контролю за своевременной корректировкой количества питающихся и соответствующей этому количеству выдачи продуктов.

Благодаря выстроенной и действующей системе дополнительного образования в АНО существует возможность получения дополнительных средств в виде платы за оказанные дополнительные услуги.

Средства (деньги), полученные от оказания платных услуг, в 2023 году были направлены на следующие статьи расходов на общую сумму 151,5 млн. руб.:

- 30% на оплату труда работников (45,5 млн. руб.);
- 1,5% на связь (2,2 млн. руб.);
- 0,5% на транспортные расходы (0,8 млн. руб.);
- 9,6% на оплату коммунальных услуг (14,6 млн. руб.);
- 21,5% на расходы по содержанию имущества и налоговые обязательства (32,6 млн. руб., в т.ч. 23,3 млн.руб. текущий ремонт);
- 13,3% на прочие работы и услуги (20,1 млн. руб.);
- 0,9% на приобретение ОС (1,3 млн. руб.);
- 22,7% на приобретение ТМЦ, прочих работ и услуг (34,4 млн. руб.), из них:
  - ✓ 1,6 млн. руб. (4,7%) ТМЦ медиц.назначения
  - ✓ 25,2 млн.руб.(73,3%)приобретение ТМЦ для безоп.пребывания

- ✓ 1,3 млн. руб. (3,8 %) приобретение компьютерной оргтехники
- ✓ 6,3 млн. руб. (18,2%) приобретение прочего ТМЦ

Структура представленных расходов, произведенных за счет средств, полученных от оказания дополнительных услуг, демонстрирует отсутствие направления развития самой системы дополнительного образования. В связи с недостаточностью бюджетного финансирования АНО вынуждена выреченные средства направлять на обеспечение жизнедеятельности детских садов, а не развивать материально – техническую базу для реализации инновационных образовательных услуг.

В целом платежный бюджет АНО в расходной части 2023 года возрос на 158 210 тыс. руб. **по сравнению с 2022 годом и составил 1 721 905 тыс. руб.**, кроме того расходы по страховым взносам за 2022 год составили 49 503 тыс.руб. В доходной части рост платежного бюджета АНО ДО "Планета детства "Лада" в 2023 году по сравнению с 2022 годом произошел на сумму 5 955 тыс. руб.

Если на начало 2023 года на расчетном счете АНО было 175 576 тыс. руб., а кредиторская задолженность составляла 85 823 тыс. руб., то из 2023 в 2024 год АНО перешла с состоянием расчетного счета на 01.01.2024 в сумме 130 447 тыс. руб. (меньше на 45 129 тыс. руб. уровня 2022 года) и кредиторской задолженности в размере 100 751 тыс. руб. (на 14 928 тыс. руб. больше, чем на начало 2023 года).

Основной частью бюджета АНО (68,4%) являются расходы по оплате труда сотрудников. В 2023 году оплата труда производилась за счет следующих источников:

- средств бюджетов:
  - ✓ **62,2%** (732 290 тыс. руб.) - средства бюджета Самарской области (в 2022 – 56,2% 647 830 тыс.руб., в 2021 – 51% 639 356 тыс.руб.)
  - ✓ **21,7%** (254 856 тыс. руб.) - субсидии г. о. Тольятти (в 2022 – 30,8 % 355 097 тыс.руб., в 2021 – 31,2% 390 949 тыс.руб.)
- собственных средств – **11,7%** (137 236 тыс.руб., в 2022 – 9% 104 064 тыс.руб., в 2021 – 10% 127 349 тыс.руб.)
- средств от оказания платных услуг – **3,8%** (45 260 тыс.руб., в 2022 – 3,4% 39 820 тыс.руб., в 2021– 4% 50 299 тыс.руб.)
- средств АО «АВТОВАЗ» – **0,6 %** (7 052 тыс.руб., в 2022 – 0,6 % 6 515 тыс.руб., в 2021 – 0,4% 5 136 тыс.руб.).

В целом затраты на оплату труда работников (с учетом СВ) в АНО увеличились на 93,5 млн.руб. по сравнению с 2022 годом, в связи с увеличением МРОТ с 01.01.2023 на 963 руб. (6,3%):

- с 01.01.2022 – до 13 890 руб.
- с 01.06.2022 – до 15 279 руб.
- с 01.01.2023 – до 16 242 руб.

В общей сумме средств, предусмотренных на оплату труда работников в 2023 году, 27 % (320 млн. руб. с начислениями или 246,3 млн. руб. чистого фонда оплаты труда (без СВ)) в АНО - это средства, направленные на материальное стимулирование работников в форме ежемесячного, ежеквартального премирования и прочих стимулирующих выплат (за наставничество, выплаты молодым специалистам, стимулирующие доплаты заведующим д/с, доплаты шеф-поварам). Все достижения работников поощряются в рамках действующей системы оплаты труда АНО ДО "Планета детства "Лада".

#### Вакцинация от кори.

С целью предупреждения распространения кори, на основании Постановления Главного государственного санитарного врача по Самарской области от 23.12.2022 № 3 «О проведении подчищающей иммунизации против кори по Самарской области», была организована работа по проведению профилактических прививок работникам детских садов и аппарата управления вакциной против кори.

В 2023 году для формирования коллективного иммунитета против кори проводилась вакцинация и ревакцинация работников.

По состоянию на 31.12.2023 года уровень коллективного иммунитета в организации составляет 94,4%.

Ревакцинация работников продолжается.

#### Безопасность и охрана труда

Особое внимание в АНО уделяется условия труда работников. Для сотрудников создаются благоприятные и безопасные условия труда.

Проделанная работа способствовала совершенствованию общего состояния условий и охраны труда, повышению эффективности организационных и технических мероприятий, направленных на обеспечение безопасных условий пребывания и защищенности объектов АНО, обновлению и актуализации локальной нормативно-правовой базы в области охраны труда, пожарной безопасности, антитеррористической защищенности и гражданской обороны, усилению контроля со стороны руководителей структурных подразделений за соблюдением требований нормативно - правовых актов по охране труда, а также за обеспечением безопасности и совершенствованию у работников АНО практических навыков поведения в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.

Проводимые меры по профилактике травматизма позволили АНО функционировать в 2023 году без несчастных случаев на производстве.

В 2023 году зарегистрировано 4 несчастных случая с воспитанниками, связанных с образовательной деятельностью, что на 5 случаев меньше в сравнении с 2022 годом. Комиссией по расследованию несчастного случая с воспитанником по всем случаям проведено расследование, составлены акты о несчастном случае с воспитанником.

Комиссией по расследованию несчастных случаев с обучающимися по всем случаям проведены расследования, составлены акты о несчастном случае с обучающимся.

В течение минувшего года запланированные мероприятия соглашения по охране труда на 2023 год по улучшению условий и охраны труда и снижению

уровней профессиональных рисков выполнены. В рамках соглашения проведены следующие мероприятия:

- замена морально устаревшего технологического оборудования в детских садах – 8 единиц (в 2022г.- 4) (морозильный ларь, холодильник, электрокипяtilьник, и т.д.);
- заменено аварийных оконных и дверных блоков в детских садах – 97 единицы (в 2022г.- 23);
- испытание диэлектрических перчаток и электроинструмента с лабораторией ООО «Самарагосэнергонадзор», (испытано 342 пары диэлектрических перчаток (в 2022г. – 390 пар) и 205 единиц электроинструмента (в 2022г. – 205 ед.));
- заменено 242 фильтрующих элемента на водоочистителях (в 2022г. – 280 элемент);
- в рамках плана проводились периодические медицинские осмотры. Их прошло 1995 работников (в 2022г.- 2316), из них 1791 женщины (в 2022г.- 2080). Лиц с установленным предварительным диагнозом профессионального заболевания не выявлено.

Всего израсходовано на мероприятия по охране труда 33719,8 тыс. рублей (в 2022г.- 22 421,5), что в расчете на одного работника 16,8 тысяч рублей (в 2022г.- 9,8). Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществлено в размере 2,12% (в 2022г.- 1,35%) суммы затрат на производство работ, услуг.

*Выполнение мероприятий по обеспечению пожарной безопасности, антитеррористической защищённости и гражданской обороны*

В 2023г. в АНО были выполнены организационно-технические мероприятия направленные на обеспечение безопасности детей и работников, сохранения материальных ценностей путем поддержания в работоспособном состоянии систем раннего обнаружения пожара и ограничения его распространения, обеспечивалась работа пропускных пунктов и контроль за правопорядком на территории объектов. Были проведены следующие мероприятия:

- осуществлялось ежемесячное техническое обслуживание систем автоматической пожарной сигнализации и систем оповещения и управления эвакуацией людей при пожаре, систем объектового оповещения (громкой связи), радио системы передачи извещений «Стрелец-Мониторинг» силами подрядных организаций, имеющих лицензии МЧС России на соответствующий вид деятельности;
- заключен договор на обеспечение физической охраны в детских садах силами охранной организации, обеспечена работа пропускных пунктов и контроль за правопорядком на территории объектов
- поддерживалась в работоспособном состоянии система раннего обнаружения пожара и ограничения его распространения,
- проведены испытания пожарных кранов на работоспособность и водоотдачу (532 шт.);

- проведены работы по комплексному испытанию систем автоматических пожарных сигнализаций
- проведены испытания наружных пожарных лестниц (74 шт.);
- обеспечена бесперебойная работа кнопки тревожной сигнализации на всех объектах АНО;
- произведена замена пожарных извещателей дымовых, тепловых, ручных – 43 шт. (в 2022г.-694 шт.);
- заменены 10 аккумуляторных батарей для систем АПС и объектового оповещения (в 2022г. 53 шт.);
- приобретено 62 огнетушителей (в 2022г. – 99 шт.), перезаряжено огнетушителей – 219 шт. (в 2022г. 219 шт.);
- дополнительно установлено 92 камеры видеонаблюдения (в 2022г. - 29 шт.);
- приобретен 1 предупреждающий знак безопасности (в 2022г. – 110 шт.)
- заменены 17 световых табло «Выход»;
- установлены 17 аудио(видео) домофонов и электронных замков.

Расходы, связанные с содержанием имущества АНО ДО "Планета детства "Лада"

АНО ДО "Планета детства "Лада" владеет на правах безвозмездного пользования 49 зданиями с прилегающей территорией и овощехранилищами. В ноябре 2023 года собственнику имущества – администрации г.о. Тольятти АНО передано здание д/с №175.

Расходы по содержанию имущества полностью несет АНО.

Поскольку здания имеют почтенный возраст, с каждым годом все больше требуется финансовых вложений для поддержания их в безопасном состоянии.

За 2023г. выполнены ремонтные работы на **50** объектах АНО на сумму **30 124,00 тыс. руб.** (в 2022 г. – на 51 объекте на сумму 15738 тыс. руб.), в т.ч.:

**Текущий ремонт включает в себя:**

	2023 г., тыс. руб.	2022 г., тыс. руб.
<b>Текущий ремонт, в т.ч.:</b>	<b>30 124,00</b>	<b>15 738,00</b>
ремонт аварийных инженерных сетей	5424,00	5666,00
ремонт кровли	5849,00	3094,00
ремонт швов стеновых панелей	0	0
прочие работы	18 851,00	6978,00
ремонт фасада	0	0

Замены оборудования в 2023 году не производилось (в 2022г. – 5 ед.).

Общий износ оборудования составляет **67 %** (в 2021 г. – 69%).

Для обеспечения надежной и бесперебойной работы инженерных сетей и оборудования 50 объектов АНО в **2023** году были заключены договоры на:

- комплексное техническое обслуживание сетей отопления, водоснабжения, канализации, электросетей и электрооборудования с ООО «СК», ООО «Флюгер», ООО «СДС»;

- обслуживание **807** единиц торгово-технологического, (в 2022г. – 895 ед.) и **123** единиц стирально-сушильного оборудования (в 2022г. – 178 ед.) с ООО «ТоргтехникаСервис», ООО «Прачечная Бриз», ООО «Энерго плюс»;
- комплексное обслуживание коммерческих узлов учета с ООО «СК», ООО «Флюгер»;
- выполнение замеров параметров электрических сетей с ООО «ТоргтехникаСервис»; ООО «УПЦ Самарагосэнергонадзора»;
- испытание диэлектрических перчаток и электроинструмента с лабораторией ООО "УПЦ Самарагосэнергонадзор", (испытано 342 пары диэлектрических перчаток (в 2022г. – 390 пар) и **205** единиц электроинструмента (в 2022г. – 205 ед.)).

С целью повышения эффективности использования энергоресурсов, введением режима экономии и сокращения потерь энергоресурсов в 2023 году продолжила свою работу комиссия по энергосбережению, в рамках деятельности которой проводился ежемесячный контроль и учет потребления энергоресурсов по каждому детскому саду. Вместе с тем продолжилась работа по разработке лимитов энергопотребления каждым структурным подразделением АНО.

С целью экономии средств на приобретение мягкого инвентаря и своевременной его замены, а также средств, направляемых на содержание оборудования прачечных, АНО ДО "Планета детства "Лада" перевела на систему аренды белья и его обслуживанию ряд детских садов. Подрядчик предоставляет в аренду постельное белье и производит его своевременную стирку и замену изношенного. Данная мера позволила сэкономить АНО порядка 5,5 млн. руб. в 2023 году. Работа по переводу на аренду белья продолжается.

#### Корпоративная сеть и программное обеспечение.

Для учета хозяйственной деятельности в АНО ДО "Планета детства "Лада" разработана и действует корпоративная информационная сеть, обеспечивающая своевременный обмен данными между структурными подразделениями и отражение всех хозяйственных операций в учете.

В 2023 году в рамках информационно - технического обеспечения обслуживалось 621 рабочее место, в том числе: в аппарате управления - 78 (в 2022 – 83), в детских садах - 539 (в 2022 – 539), а также 30 серверов (в 2022 – 26). Количество обслуживаемых баз данных 1С - 26. Число пользователей сети Интернет составило 390 человек: все в офисе аппарата управление, по 5 мест из 49 детских садов, плюс дополнительные подключения по служебным письмам, плюс сервера.

В течение года работа корпоративной сети обходилась без серьезных аварий и происшествий.

Были завершены работы по переносу данных на современное хранилище, которые были начаты еще в 2021 году. Все важные документы и файлы были перенесены, что позволит повысить надежность хранения информации в них и обеспечить быстрое восстановление данных при необходимости.



Инцидентов, связанных с безопасностью сети не было, предпринятые ранее меры по защите, оказались достаточно эффективными, хотя число атак извне значительно возросло.

Поддерживалась доступность наших ресурсов в сети Интернет:

- веб-сайты (официальный АНО ДО «Планета детства «Лада», Консультационный центр, «Планета инноваций»).
- система тестирования «Индиго»,
- VPN доступ для подключений отдельных пользователей, работающих удаленно,
- электронная почта,
- FTP-сервер для электронного документооборота.

В течение года осуществлялось сопровождение следующих программ:

- веб-клиент Сбербанка (2 ПК),
- веб-клиент «ВТБ»,
- веб-клиент «ПСБ»
- веб-клиент банка «Авангард»
- «Контур-Экстерн» (12 ПК),
- Система документооборота «СБИС» (4 ПК),
- КИС «Илада»,
- Кадастр отходов (2 ПК)
- «Индиго»,
- «Консультант Плюс».

Сопровождение программы «1С» силами сотрудников бюро не осуществляется.

Администрирование ПО на «1С» системным администратором включает:

- предоставление доступа в режиме просмотра аудиторам и сотрудникам надзорных органов;
- регистрация новых пользователей системы;
- резервное копирование;
- проведение пересчета бухгалтерских итогов в базах.

Сопровождение сайтов:

- официальный сайт АНО
- сайт для регистрации и записи на предоставление психолого-методических консультаций (по гранту)

В 2023 году продолжалось использование удаленного доступа пользователей к рабочим местам. Кроме постоянных подключений программиста, аудитора и трех садов, эпизодически подключались удаленно еще 5 человек.

Продолжалось использование системы видеоконференций на платформе Zoom. При этом число конференция сократилось до 2-3 сеансов в месяц (в среднем). Помимо внутренних телеконференций активно проводились различные внешние мероприятия онлайн, осуществлявшиеся при поддержке специалистов бюро МТиЮ.

#### IV. Контрольная и надзорная деятельность

В АНО ДО "Планета детства "Лада" разработана и действует интенсивная система внутреннего контроля практически во всех сферах деятельности (образовательной, финансовой, управленческой хозяйственной, учетной и пр.).

Однако, помимо внутреннего контроля, деятельность АНО ДО "Планета детства "Лада" вызывает повышенный интерес со стороны различных контрольных и надзорных органов.

Общее количество проверок деятельности АНО – **48** (в 2022 году – **41**):

Проверяющие органы:

- Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти - **26** (в 2022 году – **26**);
- Администрация г.о. Тольятти – 2;
- Территориальный отдел Управления Роспотребнадзора по Сам.обл. в г.Тольятти – **1** (в 2022 году – **1**);
- УМВД России – **11** (в 2022 году – **12**);
- Плановые проверки - **2**;
- Профилактические визиты – **6**

#### Проверки надзорных органов - 40

№ п/п	Проверяющий орган	Предмет проверки	Основание	Дата и № распоряжения АНО Ответственное лицо	Результат
1	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	предоставление информации по Гиревой А.Ю.	Требование № 286-04/2023 от 21.01.2023г	Отв.Маркелова Т.П	Ответ на требование № 81/АНО от 24.01.2023
2	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	несоблюдение температурного режима в д/с 164	Представление №21-03-2022/40-23-212	Отв.Маркелова Т.П	Ответ на представление № 159/АНО от 16.02.2023
3	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	система идентификации обучающихся на основании обработки биометрических данных	Требование № 21-04-2022/129-253-212 от 31.01.2023г	Отв. Константинова А.М.	Ответ на требование № 98/АНО от 01.02.2023
4	УМВД Отдел полиции № 1	травма Миронова М. д/с №115	Представление №66/2317 от 23.01.2023	Отв.Маркелова Т.П.	Ответ на представление № 114/АНО от 03.02.2023
5	УМВД Отдел полиции № 1	травма Добыш М.В. д/с № 137	Представление №66/437 от 05.01.2023	отв.Матуняк Н.А.	Ответ на представление № 160/АНО от 16.02.2023
6	УМВД Отдел полиции № 1	травма Кириллова М.О. д/с № 137	Представление № 4541от 08.02.2023	отв.Матуняк Н.А	Ответ на представление № 161/АНО от 16.02.2023

7	Территориальный отдел Управления Роспотребнадзора по Сам.обл. в г.Тольятти	О проведении эпидемиологического расследования очага инфекционного заболевания (д/с 137 корь)	Распоряжение от 21.02.2023 № 18-07/11	Отв.Шепилова Е.В.	Акт от 15.03.2023
8	Администрация г.о.Тольятти	нарушения требований в части зимнего содержания территории д/с 201 (наледь)	Предостережение №63 от 14.03.2023	Отв.Жигалова Т.В.	Ответ на представление № 286/АНО от 14.03.2023
9	УМВД Отдел полиции № 1	травма Вожаровского А.С. д/с №173	Представление № 66/11055 от 30.03.2023	Отв.Маркелова Т.П.	Ответ на представление № 324/АНО от 07.04.2023
10	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	травма Яшнова А.А. д/с № 190	Представление № 07-03-202/1381-23-212 от 28.04.2023	Отв.Маркелова Т.П.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
11	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Травма Алюсова В.А. д/с № 115	Представление № 07-03-202/1365-23-212 от 24.04.2023г.	Отв.Маркелова Т.П.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
12	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Живаевой М.В. (списание заработной платы)	Требование № 07-02-2023/1135 от 04.05.2023	Распоряжение № 137-Р от 05.05.2023 отв.Петрякова М.В.	Ответ на требование № 478/АНО от 10.05.2023
13	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Аксенова П.А. (запрос документов на Швалеву М. ) д/с106	Требование № 21-05-2023/1345-23-212 от 02.05.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на представление № 476/АНО от 05.05.2023
			Требование № 21-05-2023/21-04-2023		Ответ на требование № 488/АНО от 11.05.2023
14	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Соблюдение требований технических регламентов, соблюдения санитарного состояния объектов	Решение № 413 от 12.05.2023	Распоряжение № 145-Р от 17.05.2023 отв.Матуняк Н.А.	Нарушения не выявлены
15	УМВД Отдел полиции № 1	уход ребенка с территории ДС №203 (Сафронова С.А.)	Представление №67/9210 от 18.04.2023	Отв.Константинова А.М.	Ответ на представление №523/АНО от 22.05.2023
16	УМВД Отдел полиции № 1	травма Брагару д/с 173	Представление №66/16234 от 10.05.2023	Отв.Константинова А.М.	Ответ на представление №560/АНО от 31.05.2023
17	УМВД Отдел полиции № 1	травма Мокеева А. д/с 107	Представление №66/17702	Отв.Константинова А.М	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
18	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	соблюдение требований законодательства при эксплуатации детских игровых площадок ( Д/с №	Представление № 21-03-2023/1704-23-212 от 18.05.2023	Отв.Константинова А.М	Ответ на представление №580/АНО от 07.06.2023

		161) песок			
19	У МВД России по г.Тольятти	обращение Шамугии Д.А. д/с 198	№ 3/235206412207 от 31.05.2023	Отв. Маркелова Т.П.	Ответ № 624/АНО от 19.06.2023
20	УМВД Отдел полиции № 1	травма Берсеновой А. д/с 66	Представление №66/18412	отв.Матуняк Н.А.	Ответ на представление №606/АНО от 19.06.2023
21	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	соблюдение требований законодательства в сфере антитеррористической защищенности	Решение № 524 от 13.06.2023	№ 193-Р от 16.06.2023 отв.Бану.В.А.	Отве на запрос №605/АНО от 16.06.2023
22	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	обращение депутата Волкова Д.А. (Д/С 182 дерева)	Представление № 07-03-2023 от 19.06.2023	отв. Маркелова Т.П.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
23	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	соблюдение требований законодательства в сфере антитеррористической защищенности	Представление № 27-05-2023 от 23.06.2023	отв.Комарчева И.Ю.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
24	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	травма Костюхиной В.П.	Представление № 21-03-2023/2097-23-212 от 26.06.2023	Маркелова Т.П.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
25	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	травма Касаткина Д.А.	Представление № 21-03-2023/2084-23-212 от 26.06.2024	Маркелова Т.П.	Приказ о применении дисциплинарного взыскания
26	Администрация г.о.Тольятти	нарушения требований в части зимнего содержания территории офис АНО (покос травы, обрезка кустарников)	Предостережение №234 от 23.06.2023	Жигалова Т.В.	Ответ на представление № 681/АНО от 30.06.2024
27	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	анализ состояния законности в сфере соблюдения прав инвалидов	Запрос № 07-22-2023/2602-23-212	Мауняк Н.А.	Ответ на представление № 913/АНО от 03.08.2023
28	УМВД Отдел полиции № 1	Травма Ануро М.В. д/с 164	Представление № 66/25059 от 24.07.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на представление №955/АНО от 17.08.2023
29	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Кузнецова П.П. (увольнение)	Требование от 16.08.2023 № Исорг/448-23	Комарчева И.Ю.	Ответ на требование №960/АНО от 21.08.2023
30	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Керимовой А.М.д/с 203	Требование от 22.08.2023 № 21-04-2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1012/АНО от 01.09.2023
31	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	запрос по воспитаннику Василевскому Кириллу д/с 171	Требование от 21.09.2023 № 21-04-2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1087/АНО от 22.09.2023

32	УМВД Отдел полиции № 1	травма Балашова М.М. д/с 159	Представление № 66/33735 от 02.10.2023	Матуняк Н.А.	Ответ на представление №1259/АНО от 30.10.2023
33	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Демидовой С.В.(полиомиелит)	Требование от 19.10.2023г № 21-04-2023	Маркелова Т.П.	Ответ на представление №1234/АНО от 25.10.2023
34	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Паздниковой А.Ю. д/с 182(осуществление денежных сборов с родителей)	Требование от 02.11.2023г № 21-04-2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1300/АНО от 10.11.2023
35	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Фоминой Т.Я. по вопросу отопления в д/с 72	Требование № 21-04-2023 от 08.11.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1324/АНО от 15.11.2024
36	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Стрельцовой М.С. д/с 182 (очистка территории от снега)	Требование № 21-04-2023 от 30.11.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1419/АНО от 30.11.2024
37	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	мед.кабинетам Гиревой А.Ю.	Требование № 07-22-2023/4085-23-212 от 20.11.2023	Шепилова Е.В.	Ответ на запрос 1347/АНО от 20.11.2022
38	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Коробковой В.Д. д/с 194 (психологическое насилие в отношении ребенка)	Требование № 21-04-2023 от 30.11.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1441/АНО от 11.12.2023
39	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	Обращение Бекчонова М.Р. д/с 99 (некачественное питание)	Требование № 21-04-2023 от 08.12.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1462/АНО от 15.12.2023
40	Прокуратура Автозаводского района г.Тольятти	несоблюдение температурного режима в д/с 72	Представление № 21-03-2023/4257-23-212 от 29.11.2023	Маркелова Т.П.	Ответ на требование №1502/АНО от 26.12.2023

## Плановые проверки - 2

№ п/п	Проверяющий орган	Предмет проверки	Основание	Дата и № распоряжения АНО Ответственное лицо	Результат
1	Территориальный отдел Управления Роспотребнадзора по Сам.обл. в г.Тольятти	Соблюдение требований санитарного законодательства	Решение № 18-05/127 0525.08.2023	№ 41-Р от 09.02.2023г. Отв.Шепилова Е.В.	Предписание об устранении выявленных нарушений № 18-05/127 от 26.09.2023
2	Главное управление МЧС России по Самарской области	проверка территории и здания д/с 149	Решение № 2310/002-63/407-П/РВП от 26.10.2023	Отв.Комарчева И.Ю.	Предписание об устранении выявленных нарушений от 20.11.2023

## Профилактические визиты - 6

№ п/п	Проверяющий орган	Предмет проверки	Основание	Результат
1	Администрация г.о.Тольятти Управление природопользования и охраны окружающей среды	профилактический визит требования в области охраны окружающей среды	Уведомление № 12 от 28.02.2023г.	Рекомендации
2	Главное управление МЧС России по Самарской области	требования пожарной безопасности (Д/с 149)	Уведомление от 10.03.2023	Лист профилактической беседы
3	Главное управление МЧС России по Самарской области	требования пожарной безопасности (Д/с 159)	Уведомление от 10.03.2023	Лист профилактической беседы
4	Главное управление МЧС России по Самарской области	требования пожарной безопасности Д/с 161	Уведомление от 10.05.2023	Лист профилактической беседы
5	Главное управление МЧС России по Самарской области	требования пожарной безопасности (Д/с 173)	Уведомление от 06.06.2023	Лист профилактической беседы
6	Главное управление МЧС России по Самарской области	требования пожарной безопасности (Д/с 171)	Уведомление от 06.06.2023	Лист профилактической беседы

### Судебные процессы - 12 (в 2022 – 4)

Федеральный суд первой инстанции. Общее количество судебных дел – 11

Самарский областной суд – апелляция инстанция – 1

#### Результат:

- Процессуальное участие в качестве Истца -1 (исковые требования удовлетворены полностью)
- Процессуальное участие в качестве Ответчика – 3 (в иске отказано – 1, исковые требования удовлетворены – 2)

Процессуальное участие	Подсудность	Предмет спора	Решение суда
Третье лицо	Мировой судья судебного участка № 114 Центрального судебного района г. Тольятти	Истец: Иванович И.М. Ответчик: Администрация г.о. Тольятти Третье лицо: ООО «УК №2ЖКХ)  (возмещение материального ущерба, причиненного автомобилю в результате падения дерева)  Цена иска – 53 073,25 руб.	Исковые требования удовлетворить частично
Ответчик	Автозаводский	Рассмотрение ходатайства	Ходатайство

	районный суд г. Тольятти	заместителя прокурора Автозаводского района г. Тольятти о даче разрешения на отмену постановления о прекращении уголовного дела по факту причинения телесных повреждений малолетней Гордеевой П.С. в детском саду № 187	удовлетворить.
Свидетель	Автозаводский районный суд г. Тольятти	Истец – Бобкова Л.Ю. Ответчик :Куваев А.А. (установление порядка общения с ребенком)	
Свидетель	Автозаводский районный суд г. Тольятти	Истец: Администрация г.о Тольятти Ответчик: Коткова А.Г., Коротин Е.А. (лишение родительских прав и взыскание алиментов (д/с 203))	
Третье лицо	Самарский областной суд Апелляционная инстанция.	Истец Белякова Л.В. Ответчик: ГУ- Управление ПФ РФ в Автозаводском районе г. Тольятти (включение в льготный стаж периодов работы, дающих право на досрочное назначение пенсии)	В удовлетворении апелляционной жалобы отказано
Третье лицо	Автозаводский районный суд г. Тольятти	Истец Мелаева О.И. Ответчик ГУ- Управление ПФ РФ в Автозаводском районе г. Тольятти (включение в льготный стаж периодов работы, дающих право на досрочное назначение пенсии)	В удовлетворении исковых требований отказано.
Соответчик	Автозаводский районный суд г. Тольятти	Истец: Блинова А.В. (физинструктор) Ответчик: ОСФР по Самарской обл., АО «АВТОВАЗ» (об обязанности выдать льготно – уточняющую справку, предоставить сведения индивидуального (персонифицированного) учета, о включении спорных периодов в льготный стаж и назначении досрочной страховой пенсии по старости)	Решением суда от 10.08.2023 в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Апелляционной инстанцией Самарского обл. суда решение оставлено в силе.
Соответчик	Автозаводский районный суд г. Тольятти	Истец: Салахова Ф.Ф (физинструктор) Ответчик: Отделение	Решением суда от 26.07.2023 в удовлетворении

		<p>Пенсионного Фонда и Социального страхования РФ по Самарской области</p> <p>(о включении в специальный педагогический стаж периода работы)</p>	<p>исковых требований отказано в полном объеме.</p> <p>Апелляционной инстанцией Самарского обл. суда решение оставлено в силе.</p>
Третье лицо	Центральный районный суд г. Тольятти (апелляция)	<p>Истец: Иванович И.М.</p> <p>Ответчик: ООО «УК №2ЖКХ</p> <p>Третье лицо: Администрация г.о. Тольятти (возмещение материального ущерба, причиненного автомобилю в результате падения дерева)</p> <p>Цена иска – 53 073,25 руб.</p>	<p>Апелляционным определением от 14.09.2023г решение мирового судьи оставлено без изменения, апелляционная жалоба – без удовлетворения</p>
Истец	Автозаводский районный суд г. Тольятти	<p>Истец: АНО ДО «Планета детства «Лада»</p> <p>Ответчик: Князева Т. А. (О взыскании затрат на обучение работника)</p> <p>Цена иска – 5 620,44 руб.</p>	<p>08.11.2023 вынесено решение суда. Исковые требования удовлетворены в полном объеме. 10.01.24 в ОСП направлен исполнительный лист.</p>
Ответчик	Автозаводский районный суд г. Тольятти	<p>Истец: Семагин Д.В.</p> <p>Ответчик: АНО ДО «Планета детства «Лада»</p> <p>Иск о нарушении работодателем требований охраны труда и трудовых прав, о взыскании морального вреда в сумме 160 000 руб.</p>	<p>22.12.2023 вынесено решение суда об отказе в иске. Истцом подана апелляционная жалоба по делу.</p>
Административный ответчик	Автозаводский районный суд г. Тольятти	<p>Административный истец – прокурор Автозаводского района г.Тольятти.</p> <p>Иск об устранении нарушений законодательства РФ об антитеррористической защищенности в части оборудования в 7 детских садах помещений для охраны</p>	<p>25.12.2023 решением суда исковые требования прокурора удовлетворены. На АНО возложена обязанность устранить нарушения федерального законодательства в течение 6 месяцев со дня вступления</p>



			решения законную силу.	в
--	--	--	---------------------------	---

### Судебные процессы в Мировом суде.

Приказное производство:

Подано заявлений о взыскании задолженности по оплате за детский сад – 11 (на сумму – 107 643,49 руб.).(в 2022 - 13 на сумму – 81 501,32 руб.)

Удовлетворено – 9 на сумму заявленных требований.(в 2022- 13)

### V. Заключение

Анализ итогов работы АНО ДО "Планета детства "Лада" в 2023 году показывает успешность реализации стратегических задач, декларированных в Программе развития.

Анализ позволяет выделить важные тенденции, определяющие направления дальнейшего развития АНО ДО "Планета детства "Лада" в целом и каждого детского сада в отдельности.

Дошкольное образование, реализуемое на уровне АНО, направлено на разностороннее развитие детей, создает предпосылки их успешной учебной деятельности, формирует общую культуру, развивает физические, интеллектуальные, нравственные, эстетические и личностные качества.

Однако на протяжении последних лет сохраняется отрицательная динамика в комплектовании детских садов обучающимися, включая возраст до 3-х лет.

Серьезным фактором, влияющим на значения показателей развития, является демографическая ситуация и территориальная расположенность отдельных детских садов. В связи с чем остается актуальной задача по разработке и реализации активных мер по развитию различных направлений обучения, способных привлечь родителей, чье место жительства находится не в территориальной близости к детским садам системы АНО ДО "Планета детства "Лада".

Качественный состав педагогических работников определяет и необходимость проведения взвешенной кадровой политики в области обеспечения педагогическими кадрами детских садов, а также выстраивания отношений с профильными учебными заведениями с целью привлечения молодых специалистов.

Задача, поставленная Указами Президента от 7 мая 2012 года в части повышения оплаты труда педагогических работников, выполняется ежегодно в полном объеме.

Одним из важных факторов повышения качества образования является развитие системы дополнительного образования в АНО ДО "Планета детства "Лада", которое характеризуется в динамике показателя охвата детей современными дополнительными образовательными программами.

Остается также актуальным вопрос необходимости соблюдения всевозрастающих требований в обеспечении требований антитеррористической защищенности, требующих значительных финансовых вложений.